経営計画書

株式会社MAPソリューションズ

計画期間 Planing duration	2022年01月~2026年12月

（新規予算）

中期経営計画 帳票サンプル

株式会社MAPソリューションズ

新規予算

全社経営目標

◇経営理念・行動基準

「〇〇 × AI ＝ □□□」によって、
〇〇△△業界を変革します。

〇〇の成果にこだわる、を次のスタンダードへ。

◇中期経営目標

1.「△△」、「□□」領域に続く、「〇〇」領域の確立
・△△領域、□□領域については既に多くの実績と安定的なリピート
・市場規模も大きく、日本企業の課題である「〇〇」領域の拡大により、顧客への提供価値拡大
→顧客当たり取引単価の向上を目指す

2. テクノロジーを活用したフォロー型の◆◆支援ソリューション
・従来のAAではBBでの1～2日のCCが課題であった
・現場での〇〇支援をテクノロジーを用いることで□□も巻き込む
→新サービスをリリースし、導入企業数の拡大を目指す

3.「▲▲にこだわる」AA単位で最適化した〇〇プランの提供
・従来のAAAはレベル別に最適化されたZZZを提供
・強み弱みは異なるため、AIを活用しXX単位で最適化された〇〇を提供
→CC向けAAA事業売上拡大を目指す

◇当期経営目標

1.「△△」、「□□」領域に続く、「〇〇」領域の確立
A. △△向けトAAAリニューアル
B. ▲▲実態調査レポート発行
C. 〇〇に関するXX向けセミナーの実施

2. テクノロジーを活用したフォロー型の◆◆支援ソリューション
A. XXX支援サービス提供開始
B. AAプラン実践支援サービス提供開始
C. 〇〇事業サービス提供開始
D. FFFフォーラム実施
E. DD支援サービス定期結果レポート発行

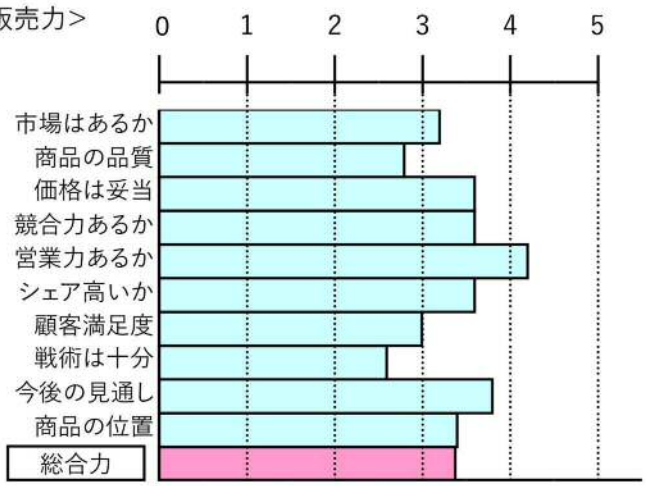
3.「▲▲にこだわる」AA単位で最適化した〇〇プランの提供
A. 〇〇向け「□□」サービス全面リニューアル
B. 〇〇向け新サービスリリース
C. 〇〇向け「AAA」新サービスリリース

株式会社MAPソリューションズ

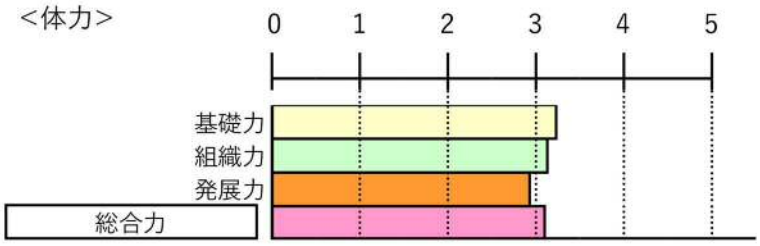
新規予算

自社総合分析表

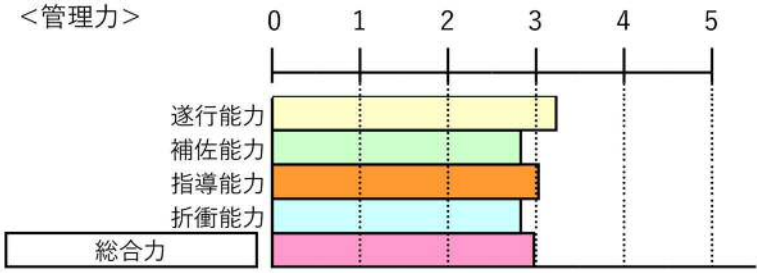
<販売力>



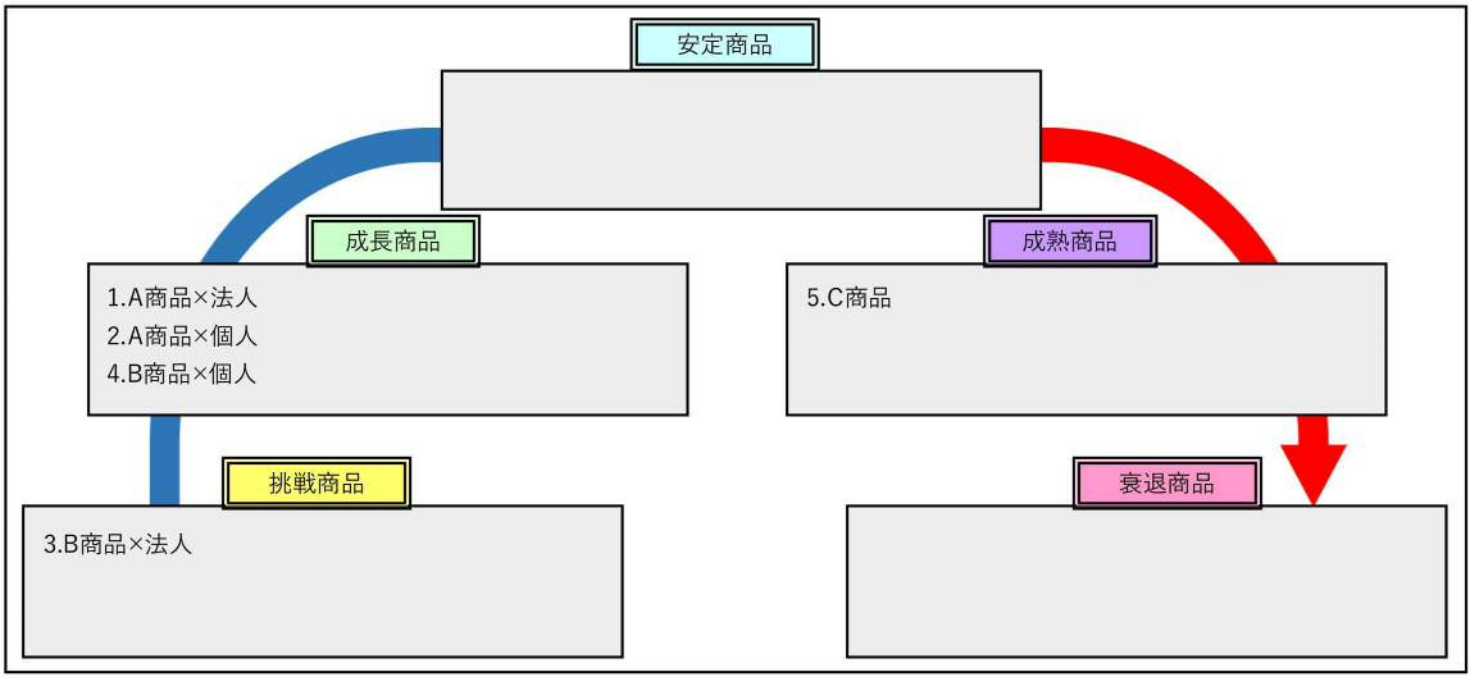
<体力>



<管理力>



<商品別ライフサイクル分析>



衰退商品	競合力や市場ニーズが低下し、売れなくなっている。
挑戦商品	原価回収が進んでいないが今後の可能性を秘めている。
成熟商品	そこそこ売れているが、市場が成熟し均衡状態でいる。
成長商品	コストもかかっているが競合力が強く売上が伸びている。
安定商品	原価回収がすみ、売上が安定し利益の貢献が高い。

株式会社MAPソリューションズ

新規予算

販売力分析表

＜商品別販売力分析＞

評価ランク　（◎=5、○=4、－=3、△=2、×=1）

	商品名	市場はあるか	商品の品質	価格は妥当か	競合力あるか	営業力あるか	シェア高いか	顧客満足度	戦術は十分か	今後の見通し	商品の位置	平均
1	A商品×法人	-	-	○	△	◎	○	-	△	○	○	3.40
2	A商品×個人	△	○	-	◎	○	△	×	-	◎	○	3.30
3	B商品×法人	-	△	○	-	-	○	◎	○	-	△	3.30
4	B商品×個人	-	○	◎	◎	◎	○	-	△	-	○	3.80
5	C商品	◎	×	△	-	○	○	-	△	○	-	3.10
6	新規商品											0.00
	総平均	3.20	2.80	3.60	3.60	4.20	3.60	3.00	2.60	3.80	3.40	3.38

株式会社MAPソリューションズ

新規予算

体力分析表

＜基礎力＞

	分析項目	評価	1	2	3	4	5
1	『挨拶』はきちんと行われているか?	4				☆	
2	『言葉使い』、『身だしなみ』が整っているか?	4				☆	
3	『掃除』、『整理整頓』が毎日徹底されているか?	3			☆		
4	『お客様に対する対応』は十分に行き届いているか?	3			☆		
5	『原価意識』が浸透しているか?	2		☆			
6	『自己啓発』が行われているか?	4				☆	
7	『待遇』や『福利厚生』が充実しているか?	3			☆		
8	『必要な設備』が揃っているか?	1	☆				
9	『若手社員』は意欲的であるか?	4				☆	
10	『公・私』の混同はないか?	4				☆	
	基礎力平均	3.20			★		

＜組織力＞

	分析項目	評価	1	2	3	4	5
1	明確な『経営方針が立案』されているか?	3			☆		
2	経営方針を『社員が十分認識』しているか?	4				☆	
3	『報告・連絡・相談』が徹底して実行されているか?	2		☆			
4	『権限の委譲』がなされているか?	4				☆	
5	『社員教育』が計画的に実施されているか?	3			☆		
6	『起案・提案』がよくあがっているか?	2		☆			
7	『決定事項が遵守』されているか?	3			☆		
8	『社員の意見』が取り入れられているか?	4				☆	
9	『社員の参画』がなされているか?	2		☆			
10	『会議』の開催・運営が上手くいっているか?	4				☆	
	組織力平均	3.10			★		

＜発展力＞

	分析項目	評価	1	2	3	4	5
1	『技術革新』に敏感であるか?	2		☆			
2	『新市場』の研究をしているか?	3			☆		
3	『新商品』の研究をしているか?	4				☆	
4	『情報』を意欲的に求めているか?	1	☆				
5	『異業種交流』を行っているか?	4				☆	
6	『同業他社』を研究しているか?	3			☆		
7	『先行投資』に積極的であるか?	4				☆	
8	『経営陣が顧客訪問』をしているか?	3			☆		
9	『顧客の声』を戦略戦術に活かしているか?	2		☆			
10	『経営サイクル』が確立しているか?	3			☆		
	発展力平均	2.90			★		

＜体力総平均＞

	分析項目	評価	1	2	3	4	5
	総合力	3.07			★		

株式会社MAPソリューションズ

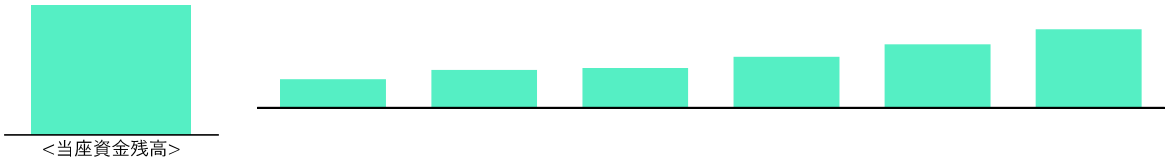
中期計画総括表

[税抜/千円]

新規予算

2022年01月 ～ 2026年12月

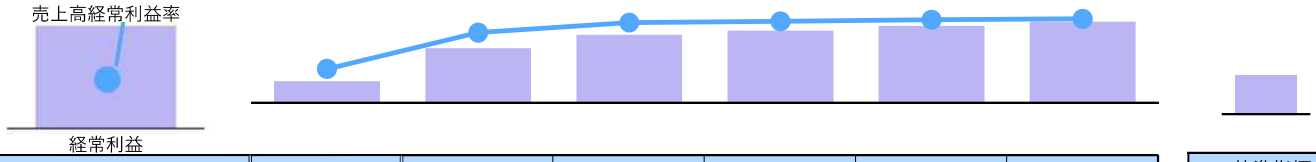
＜資金グラフ＞



＜返済余力レンジ＞

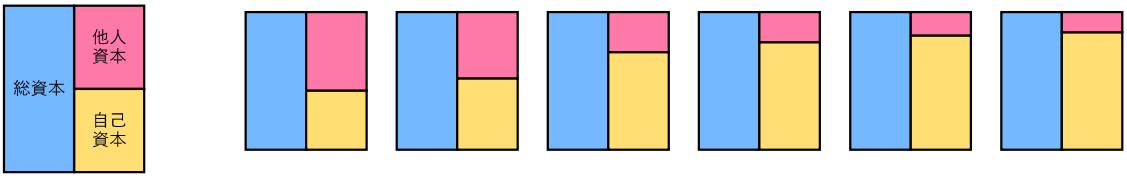
科目名		前期	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	2026/12
【営業ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ】			342,416	159,515	274,029	290,680	308,560
【投資ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ】							
	【ﾌﾘｰｷｬｯｼｭﾌﾛｰ】		342,416	159,515	274,029	290,680	308,560
【財務ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ】			-154,596	-116,663	-40,224	-33,923	
	【当座資金増減額】		187,820	42,852	233,805	256,757	308,560
【当座資金残高】		601,446	789,266	832,118	1,065,923	1,322,680	1,631,240
参考指標	固定性預金						
	借入金合計	345,406	190,810	74,147	33,923		
	借入金返済支出		-154,596	-116,663	-40,224	-33,923	
	借入金返済余力		187,820	42,852	233,805	256,757	308,560
	（経常収支比率）		115.71	106.12	110.46	110.64	110.83

＜利益グラフ＞



科目名		前期	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	2026/12	基準指標
売上高		1,913,425	2,321,527	2,528,261	2,639,145	2,755,642	2,878,022	3,264,125
	［変動費計］	836,935	1,015,437	1,105,862	1,154,360	1,205,318	1,258,848	1,130,036
【限界利益】		1,076,490	1,306,090	1,422,399	1,484,785	1,550,324	1,619,174	2,134,089
	［固定費合計］	947,181	984,622	1,022,777	1,060,494	1,098,727	1,143,094	1,918,036
【経常利益】		129,309	321,468	399,622	424,291	451,597	476,080	216,053
参考指標	〈売上高経常利益率〉	6.76	13.85	15.81	16.08	16.39	16.54	6.62
	〈限界利益率〉	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26	65.38
	〈労働分配率〉	41.31	37.11	36.98	38.28	39.48	40.59	36.46
	1人当たり売上高	19,134	21,105	21,069	20,301	19,683	19,187	22,845
	総従業員数（人）	100.00	110.00	120.00	130.00	140.00	150.00	142.88

＜自己資本グラフ＞



＜総資本経常利益率ランク＞ ★★★ ★★★ ★★★ ★★★ ★★★ ★★★

科目名		前期	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	2026/12	基準指標
【資産の部合計】		975,783	1,192,369	1,244,959	1,482,760	1,749,031	2,068,160	—
【負債の部合計】		556,195	573,969	361,090	323,014	295,051	304,194	—
【純資産の部合計】		419,588	618,400	883,869	1,159,746	1,453,980	1,763,966	—
参考指標	当座比率	214.79	203.35	297.55	408.29	537.79	626.92	165.93
	自己資本比率	43.00	51.86	71.00	78.22	83.13	85.29	61.24
	〈総資本経常利益率〉	13.25	29.65	32.79	31.11	27.95	24.94	6.48
	回収支払ﾊﾞﾗﾝｽ（日）	22.55	22.55	22.55	22.55	22.55	22.55	—
	売上債権残高日数（日）	34.98	34.98	34.98	34.98	34.98	34.98	—
	仕入債務残高日数（日）	12.43	12.43	12.43	12.43	12.43	12.43	—

※『基準指標』は、財務評価基準「情報通信業：売上高（10億円超）」を使用しています。
（中小企業庁「中小企業実態基本調査報告書」より）

株式会社MAPソリューションズ

売上計画表

[税抜/千円]

新規予算

2022年01月 ～ 2026年12月

売上分類名			前期	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	2026/12
	A商品×法人	売上高	1,433,463	1,777,494	1,901,919	1,997,015	2,096,866	2,201,709
		商品仕入率	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74
		限界利益率	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26
		限界利益	806,466	1,000,018	1,070,020	1,123,521	1,179,697	1,238,681
	A商品×個人	売上高	210,528	210,528	231,581	238,528	245,684	253,055
		商品仕入率	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74
		限界利益率	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26
		限界利益	118,443	118,443	130,287	134,196	138,222	142,369
	B商品×法人	売上高	101,286	108,376	124,632	127,125	129,668	132,261
		商品仕入率	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74
		限界利益率	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26
		限界利益	56,984	60,972	70,118	71,521	72,951	74,410
	B商品×個人	売上高	145,440	184,709	184,709	188,403	192,171	196,014
		商品仕入率	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74
		限界利益率	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26
		限界利益	81,825	103,917	103,917	105,996	108,115	110,277
	C商品	売上高	22,708	40,420	40,420	40,824	41,640	42,889
		商品仕入率	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74
		限界利益率	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26
		限界利益	12,776	22,740	22,740	22,968	23,427	24,129
	新規商品	売上高			45,000	47,250	49,613	52,094
		商品仕入率			43.74	43.74	43.74	43.74
		限界利益率			56.26	56.26	56.26	56.26
		限界利益			25,317	26,583	27,912	29,308
<総合計>		売上高	1,913,425	2,321,527	2,528,261	2,639,145	2,755,642	2,878,022
		商品仕入率	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74	43.74
		限界利益率	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26	56.26
		限界利益	1,076,493	1,306,090	1,422,399	1,484,785	1,550,324	1,619,174

株式会社MAPソリューションズ

損益計算書 1/2

[税抜/千円]

新規予算

2022年01月 ～ 2026年12月

科目名	前期		2022/12		2023/12		2024/12		2025/12		2026/12	
	金額	構成%	金額	構成%	金額	構成%	金額	構成%	金額	構成%	金額	構成%
売上高	1,913,425	100.00	2,321,527	100.00	2,528,261	100.00	2,639,145	100.00	2,755,642	100.00	2,878,022	100.00
〈損益分岐点売上高〉	1,683,583	87.99	1,750,129	75.39	1,817,948	71.91	1,884,985	71.42	1,952,945	70.87	2,031,807	70.60
期首商品棚卸高	7,388	0.39	7,388	0.32	8,970	0.35	9,768	0.37	10,197	0.37	10,647	0.37
商品仕入高	836,935	43.74	1,017,019	43.81	1,106,660	43.77	1,154,789	43.76	1,205,768	43.76	1,259,321	43.76
期末商品棚卸高	7,388	0.39	8,970	0.39	9,768	0.39	10,197	0.39	10,647	0.39	11,120	0.39
他勘定振替												
[売上原価]	836,935	43.74	1,015,437	43.74	1,105,862	43.74	1,154,360	43.74	1,205,318	43.74	1,258,848	43.74
【売上総利益】	1,076,490	56.26	1,306,090	56.26	1,422,399	56.26	1,484,785	56.26	1,550,324	56.26	1,619,174	56.26
役員報酬												
給与手当	204,564	10.69	222,975	9.60	241,938	9.57	261,470	9.91	281,588	10.22	302,310	10.50
賞与	140,088	7.32	152,693	6.58	165,679	6.55	179,055	6.78	192,831	7.00	207,022	7.19
退職金												
法定福利費	57,804	3.02	63,000	2.71	68,357	2.70	73,876	2.80	79,560	2.89	85,415	2.97
福利厚生費	42,240	2.21	46,044	1.98	49,960	1.98	53,994	2.05	58,148	2.11	62,427	2.17
他の人件費												
(人件費)	444,696	23.24	484,712	20.88	525,934	20.80	568,395	21.54	612,127	22.21	657,174	22.83
販売変動費1												
販売変動費2												
販売変動費3												
広告宣伝費												
販売促進費	25,000	1.31	25,000	1.08	25,000	0.99	25,000	0.95	25,000	0.91	25,000	0.87
接待交際費												
保険料												
地代家賃	51,600	2.70	51,600	2.22	51,600	2.04	51,600	1.96	51,600	1.87	51,600	1.79
賃借料	8,700	0.45	8,700	0.37	8,700	0.34	8,700	0.33	8,700	0.32	8,700	0.30
水道光熱費												
通信費												
旅費交通費												
消耗品費												
事務用品費												
修繕費												
租税公課												
寄付金												
減価償却費	13,500	0.71	11,916	0.51	10,872	0.43	7,059	0.27	2,100	0.08	1,632	0.06
試験研究費	5,813	0.30	5,813	0.25	5,813	0.23	5,813	0.22	5,813	0.21	5,813	0.20
教育研修費												
貸倒引当金繰入												
[集]その他の販売管理費	384,664	20.10	384,664	16.57	384,664	15.21	384,664	14.58	384,664	13.96	384,664	13.37
(他販売管理費計)	489,277	25.57	487,693	21.01	486,649	19.25	482,836	18.30	477,877	17.34	477,409	16.59
[販売費一般管理費計]	933,973	48.81	972,405	41.89	1,012,583	40.05	1,051,231	39.83	1,090,004	39.56	1,134,583	39.42
【営業利益】	142,517	7.45	333,685	14.37	409,816	16.21	433,554	16.43	460,320	16.70	484,591	16.84
(営業外収益)	352	0.02	352	0.02	352	0.01	352	0.01	352	0.01	352	0.01
支払利息	4,697	0.25	3,706	0.16	1,683	0.07	752	0.03	212	0.01		
[集]その他の営業外費用	8,863	0.46	8,863	0.38	8,863	0.35	8,863	0.34	8,863	0.32	8,863	0.31
(営業外費用)	13,560	0.71	12,569	0.54	10,546	0.42	9,615	0.36	9,075	0.33	8,863	0.31
【共通費負担前利益】	129,309	6.76	321,468	13.85	399,622	15.81	424,291	16.08	451,597	16.39	476,080	16.54
共通費負担額												
共通費配賦額												
【経常利益】	129,309	6.76	321,468	13.85	399,622	15.81	424,291	16.08	451,597	16.39	476,080	16.54
(特別利益)												
(特別損失)	15,370	0.80										
【税引前利益】	113,939	5.95	321,468	13.85	399,622	15.81	424,291	16.08	451,597	16.39	476,080	16.54
法人税、住民税等	38,660	2.02	122,656	5.28	134,153	5.31	148,414	5.62	157,363	5.71	166,094	5.77
法人税等調整額												
少数株主損益												
【当期利益】	75,279	3.93	198,812	8.56	265,469	10.50	275,877	10.45	294,234	10.68	309,986	10.77
配当												

株式会社MAPソリューションズ

損益計算書 2/2

[税抜/千円]

新規予算

2022年01月 ～ 2026年12月

＜人件費概要＞

科目・項目名	前期	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	2026/12
役員報酬						
給与・賞与	344,652	375,668	407,617	440,525	474,419	509,332
賃金・賞与						
退職金						
法定福利費等	100,044	109,044	118,317	127,870	137,708	147,842
(人件費計)	444,696	484,712	525,934	568,395	612,127	657,174
増減額		40,016	41,222	42,461	43,732	45,047
増減率		9.00	8.50	8.07	7.69	7.36
〈労働分配率〉	41.31	37.11	36.98	38.28	39.48	40.59
役員数(人)						
[販]従業員数(人)	100.00	110.00	120.00	130.00	140.00	150.00
総従業員数(人)	100.00	110.00	120.00	130.00	140.00	150.00
増減人数		10.00	10.00	10.00	10.00	10.00

業績配分賞与						
〈労働分配率〉(業賞含)	41.31	37.11	36.98	38.28	39.48	40.59

株式会社MAPソリューションズ

貸借対照表／構成比

[税抜/千円]

新規予算

2022年01月 ～ 2026年12月

科目名	前期		2022/12		2023/12		2024/12		2025/12		2026/12	
	残高	構成%	残高	構成%	残高	構成%	残高	構成%	残高	構成%	残高	構成%
当座資金	601,446	61.64	789,266	66.19	832,118	66.84	1,065,923	71.89	1,322,680	75.62	1,631,240	78.87
固定性預金												
受取手形												
売掛金	183,380	18.79	222,480	18.66	242,292	19.46	252,918	17.06	264,082	15.10	275,810	13.34
有価証券												
（当座資産）	784,826	80.43	1,011,746	84.85	1,074,410	86.30	1,318,841	88.95	1,586,762	90.72	1,907,050	92.21
商品	7,388	0.76	8,970	0.75	9,768	0.78	10,197	0.69	10,647	0.61	11,120	0.54
他の棚卸資産												
（棚卸資産）	7,388	0.76	8,970	0.75	9,768	0.78	10,197	0.69	10,647	0.61	11,120	0.54
前払金												
未収金												
仮払税金												
仮払消費税												
短期貸付金												
[集]その他の流動資産	44,658	4.58	44,658	3.75	44,658	3.59	44,658	3.01	44,658	2.55	44,658	2.16
貸倒引当金(流動)△												
［流動資産計］	836,872	85.76	1,065,374	89.35	1,128,836	90.67	1,373,696	92.64	1,642,067	93.88	1,962,828	94.91
建物												
建物付属設備	32,220	3.30	32,220	2.70	32,220	2.59	32,220	2.17	32,220	1.84	32,220	1.56
機械装置												
車両運搬具	33,973	3.48	33,973	2.85	33,973	2.73	33,973	2.29	33,973	1.94	33,973	1.64
工具器具備品												
土地												
建設仮勘定												
[集]その他の有形固定資産												
減価償却累計額△	27,112	2.78	39,028	3.27	49,900	4.01	56,959	3.84	59,059	3.38	60,691	2.93
（有形固定資産）	39,081	4.01	27,165	2.28	16,293	1.31	9,234	0.62	7,134	0.41	5,502	0.27
（無形固定資産）	23,215	2.38	23,215	1.95	23,215	1.86	23,215	1.57	23,215	1.33	23,215	1.12
投資有価証券												
長期貸付金												
他の投資等	76,615	7.85	76,615	6.43	76,615	6.15	76,615	5.17	76,615	4.38	76,615	3.70
[集]その他の投資等資産												
貸倒引当金(固定)△												
［固定資産計］	138,911	14.24	126,995	10.65	116,123	9.33	109,064	7.36	106,964	6.12	105,332	5.09
［繰延資産］												
【資産の部合計】	975,783	100.00	1,192,369	100.00	1,244,959	100.00	1,482,760	100.00	1,749,031	100.00	2,068,160	100.00
支払手形												
買掛金	28,499	2.92	34,635	2.90	37,688	3.03	39,327	2.65	41,063	2.35	42,887	2.07
未払金	40,465	4.15	40,465	3.39	40,465	3.25	40,465	2.73	40,465	2.31	40,465	1.96
短期借入金	154,595	15.84	114,371	9.59	74,147	5.96	33,923	2.29				
割引手形												
前受金	34,550	3.54	41,916	3.52	45,649	3.67	47,651	3.21	49,755	2.84	51,964	2.51
未払消費税			77,408	6.49	24,237	1.95	14,232	0.96	14,533	0.83	15,387	0.74
未払法人税等	41,196	4.22	122,656	10.29	72,825	5.85	81,337	5.49	83,156	4.75	87,412	4.23
[集]その他の流動負債	66,079	6.77	66,079	5.54	66,079	5.31	66,079	4.46	66,079	3.78	66,079	3.20
［流動負債計］	365,384	37.45	497,530	41.73	361,090	29.00	323,014	21.78	295,051	16.87	304,194	14.71
長期借入金	190,811	19.55	76,439	6.41								
関係会社借入金												
退職給付引当金												
社債												
[集]その他の固定負債												
［固定負債計］	190,811	19.55	76,439	6.41								
【負債の部合計】	556,195	57.00	573,969	48.14	361,090	29.00	323,014	21.78	295,051	16.87	304,194	14.71
資本金	90,700	9.30	90,700	7.61	90,700	7.29	90,700	6.12	90,700	5.19	90,700	4.39
資本剰余金	130,700	13.39	130,700	10.96	130,700	10.50	130,700	8.81	130,700	7.47	130,700	6.32
利益準備金												
繰越利益剰余金	167,857	17.20	366,669	30.75	632,138	50.78	908,015	61.24	1,202,249	68.74	1,512,235	73.12
[集]その他の純資産	30,331	3.11	30,331	2.54	30,331	2.44	30,331	2.05	30,331	1.73	30,331	1.47
【純資産の部合計】	419,588	43.00	618,400	51.86	883,869	71.00	1,159,746	78.22	1,453,980	83.13	1,763,966	85.29
【負債･純資産合計】	975,783	100.00	1,192,369	100.00	1,244,959	100.00	1,482,760	100.00	1,749,031	100.00	2,068,160	100.00

株式会社MAPソリューションズ

キャッシュフロー計算書

[税抜/千円]

新規予算

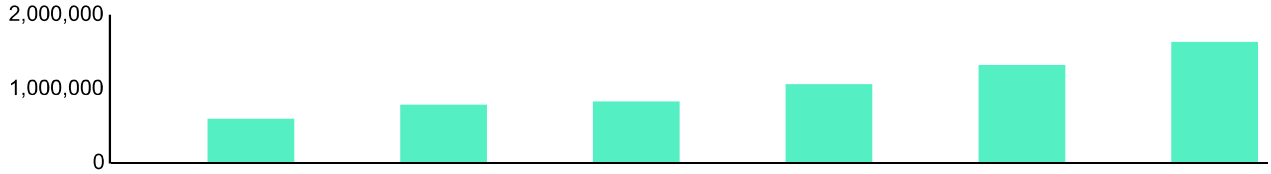
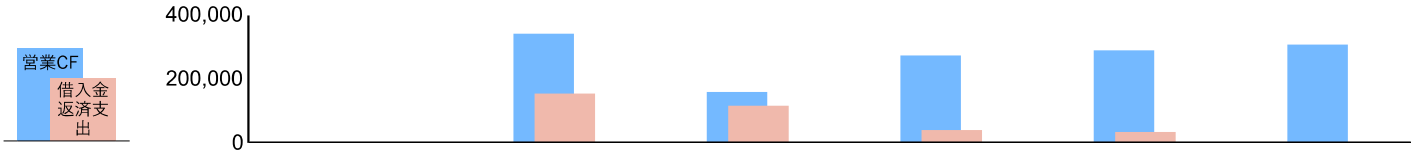
2022年01月 ～ 2026年12月

【直接法】

科目名	前期	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	2026/12
売上・売掛金等入金		2,521,946	2,765,008	2,894,436	3,022,146	3,156,305
他の経常収入		377	377	377	377	377
[営業収入計]		2,522,323	2,765,385	2,894,813	3,022,523	3,156,682
仕入・買掛金等支払		-1,112,586	-1,214,273	-1,268,630	-1,324,609	-1,383,430
支払手形決済						
外注加工費支払						
人件費支払		-489,316	-530,930	-573,794	-617,942	-663,417
一般経費等支払		-523,354	-523,354	-523,354	-523,354	-523,354
他の経常支出等		-9,749	-9,749	-9,749	-9,749	-9,749
利息割引料支払		-3,706	-1,683	-752	-212	
[営業支出計]		-2,138,711	-2,279,989	-2,376,279	-2,475,866	-2,579,950
消費税支払			-141,897	-104,603	-100,433	-106,334
税金等支払		-41,196	-183,984	-139,902	-155,544	-161,838
【営業ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ】		342,416	159,515	274,029	290,680	308,560
固定性預金の払戻収入						
固定性預金の預入支出						
固定資産売却収入						
固定資産取得支出						
他の投資等売却収入						
他の投資等取得支出						
【投資ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ】						
【ﾌﾘｰｷｬｯｼｭﾌﾛｰ】		342,416	159,515	274,029	290,680	308,560
借入収入						
借入金返済支出		-154,596	-116,663	-40,224	-33,923	
配当金支払						
他の財務等収入						
他の財務等支出						
【財務ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ】		-154,596	-116,663	-40,224	-33,923	
【当座資金換算差額】						
【当座資金増減額】		187,820	42,852	233,805	256,757	308,560
【当座資金残高】	601,446	789,266	832,118	1,065,923	1,322,680	1,631,240
固定性預金						
【現預金残高】	601,446	789,266	832,118	1,065,923	1,322,680	1,631,240

(経常収支比率)		115.71	106.12	110.46	110.64	110.83
借入金返済余力		187,820	42,852	233,805	256,757	308,560

【当座資金残高】



【キャッシュフロー比較】